



Deres referanse:      Vår referanse:      Saksbehandler:      Dato:  
--                              Jo Gytri                              04.09.2020

## Evaluering av 6133 – Samlet barnehagetilbud tidligfase

### Bakgrunn:

Lokalstyret besluttet i PS 20/2020 at prosjektet 6133 – Samlet barnehagetilbud ikke skulle videreføres til et forprosjektet. Bakgrunnen for dette var blant annet at prosjektets kostnader var høyere enn det som tidligere var kommunisert og det ble vurdert at prosjektets nytteverdi ikke stod i forhold til kostnadene.

Det ble i PS 20/2020 fremmet følgende tilleggsforslag fra Terje Aunevik (V):

Administrasjonssjefen bes innen utgangen av september 2020 legge frem en evaluering som belyser nærmere kvalitetssikring av kostnadsestimater og synliggjøring av usikkerhetsforholdene i denne type prosjekter slik at man i fremtiden minimerer risikoen for tilsvarende saker

### Introduksjon:

I henhold til prosjektmodellen til Longyearbyen lokalstyre har det blitt gjennomført en evaluering av prosjektet i flere omganger;

- Fredag, 17. april 2020 – Evaluering og aksjonspunkter samlet barnehagetilbud
- Torsdag, 14. mai 2020 – Lesson learned skisseprosjektet samlet barnehagetilbud
- Torsdag, 4. juni 2020 – Aksjoner fra prosjektevaluering

Disse evalueringene er gjennomført både i forkant og i etterkant av at saken var til politisk behandling, og hovedlæringspunktene fra disse gjengitt i dette dokumentet. Hensikten med evalueringen er å ta læring av det som er gjort, og å sikre at de positive delene videreføres og at eventuelle feil unngås i neste omgang.

I tillegg til punktene som Lokalstyret har bedt administrasjonen om å evaluere har følgende punkter vært et tema:

- Har Longyearbyen lokalstyre en godt implementert prosjektmodell?
- Hva skal med når prosjekt legges inn i budsjettet?
- Hva var prosjektets forretningside/ formål
- Beslutningsprosesser
- Mål, krav og suksesskriterier
- Interessenthåndtering og kommunikasjon
- Omfangsstyring og endringshåndtering
- Prosjektorganisering
- Fremdrift
- Kostnadsstyring
- Hva har fungert
- Hva kunne blitt gjort annerledes
- Usikkerhetsstyring

- Endringer

Evalueringene er gjennomført som workshops med egen fasilitator og tilbakemeldingen er at det har vært svært konstruktive arbeidsmøter.

### Positive læringspunkter

Det vurderes som svært positivt at prosjektstaben har klart å «*hanke inn*» et prosjekt som har pågått over lang tid uten den fremdriften man burde kunne forvente. Det har blitt jobbet intensivt og godt etter at det ble satt på en intern prosjektleder i september 2019, og administrasjonen vurderer det som en styrke at det legges frem et tilstrekkelig godt beslutningsunderlag som politikerene kan ta en beslutning på.

Det er fra september 2019 blitt jobbet systematisk etter prosjektmodellen til Longyearbyen lokalstyre og man har benyttet beste praksis knyttet til kostnadsestimering og usikkerhetsstyring. For å sikre gode prosjektgjennomføringer i fremtiden er man avhengig av at man har kompetente fagressurser og at alle ledd i organisasjonen er tro til etablerte arbeids- og beslutningsprosesser.

### Forbedringspunkter

Det er avdekket at prosjektet siden oppstarten har hatt en utydelig rolle og ansvarsfordeling, og det er flere av prosjektmedlemmene som opplever at de ikke har hatt tilstrekkelig kunnskap og kompetanse til å utøve sin rolle på en god måte.

Prosjektet har åpenbart ikke hatt den fremdriften det burde hatt, av ulike grunner. En av årsakene til at den manglende fremdriften ikke har blitt tatt tak i er manglende rapportering på prosjektstatus og uklare roller. En annen forklaring er at det har vært utskifting av personell i flere av nøkkelrollene til prosjektet.

Kostnadsestimatet som ble lagt frem for politikerne høsten 2019 var ikke utarbeidet i henhold til prosjektmodellen og beste praksis for kostnadsestimering. Longyearbyen lokalstyre har i dag ikke et investeringsreglement som beskriver krav til kostnadsestimater i de ulike fasene eller hvordan disse skal kvalitetssikres og usikkerheter synligjøres.

Det er administrasjonens vurdering at man i større grad burde holde politikerne informert om hva prosjektstatus er, og hvor man er i prosessen i henhold til prosjektmodellen til Longyearbyen lokalstyre.

### Aksjonspunkter

Det er identifisert følgende aksjonspunkter som vil følges opp av Administrasjonssjefen

#	Aktivitet	Ansvarlig	Dato
1	Utarbeide et investeringsreglementet som beskriver krav til kvalitetssikring av kostnadsestimater og hvordan usikkerhet synligjøres.	Økonomisjef / Prosjektansvarlig	Desember 2020
2	Gjennomføre opplæring i prosjektmodellen for alle deler av organisasjonen, herunder også politikere	Prosjektansvarlig	Desember 2020
3	Implementere en digital løsning for prosjekt- og porteføljestyling for å sikre kontinuitet og en rutinemessig tilnærming til prosjektgjennomføring i Longyearbyen lokalstyre	Prosjektansvarlig	Desember 2020

Aksjonene er allerede iverksatt av administrasjonen og vil bli gjennomført i løpet av 2020.